

SN KINSS HOLDING
& ASSOCIATES
LES JEUX D'EDEN



FORUM DES TERRITOIRES DU SÉNÉGAL DE LA BELGIQUE ET DU LUXEMBOURG

Termes de référence
Janvier 2025

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

La dernière réforme de la Décentralisation au Sénégal (Acte III) lancée il y a presque dix (10) ans s'était fixé des objectifs précis en termes de développement territorial. Les Collectivités territoriales après s'être focalisées depuis des décennies sur la décentralisation politique et administrative mettent de plus en plus l'accent aujourd'hui sur le développement économique.

Au-delà des aspects administratifs et politiques occasionnant l'érection des départements en collectivités locales et la communalisation intégrale, cette réforme a permis de lancer la dynamique de construction de « territoires viables, compétitifs et porteurs de développement durable ». Cette option ambitieuse commence à donner un contenu économique à la politique de décentralisation et de faire du Sénégal un pays Emergent, par la « valorisation optimale de l'espace national »

Avec l'arrivée des nouvelles autorités à la tête du pays depuis mars 2024, l'option de développement à partir des territoires va s'adosser sur la mise en place de pôles territoriaux de développement au sein desquels les interventions du niveau central sont attendues, en vue d'accompagner et de renforcer les dynamiques à la base.

Conformément à la stratégie de développement National 2025 – 2029, l'objectif global est de promouvoir un développement endogène et durable, porté par des territoires responsabilisés, viables et compétitifs, et jetant les bases de la souveraineté nationale, La finalité étant de développer des moteurs de croissance et des pôles territoires compétitifs.

Toutefois, l'atteinte globale de cet objectif sera fortement dépendante des collectivités territoriales, qui en sont les principaux acteurs.

La situation observée aujourd'hui au Sénégal laisse apparaître encore un manque de viabilité et de valorisation des potentialités de développement des territoires. Dans ce contexte, il nécessite de continuer à « initier des alternatives susceptibles de corriger les déficiences et de produire simultanément des progrès significatifs à l'échelle nationale et un développement local harmonieux » (Acte III de la Décentralisation, Exposé des motifs).

Les territoires Sénégalais renferment d'importantes ressources naturelles et de potentialités pour le développement de plusieurs secteurs d'activité. Mieux, ces ressources et opportunités constituent pour les territoires de véritables avantages comparatifs voire compétitifs pouvant servir de levier à la croissance économique locale. Elles apparaissent ainsi comme une matière première très importante pour assurer la transformation économique des territoires.

L'exploitation de ces ressources suscitera l'attraction d'investisseurs, de touristes mais aussi de nouveaux habitants. Pour y arriver, plusieurs actions de communication peuvent être envisagées. C'est dans cette veine qu'est initié le Forum des Territoires du Sénégal, de la Belgique et du Luxembourg. Cet évènement de marketing territorial devra être un moment privilégié pour les collectivités territoriales du Sénégal de communiquer sur leurs ressources et potentialités mais surtout de proposer aux partenaires et investisseurs des offres à même d'asseoir une attractivité territoriale.

II. RESSOURCES TERRITORIALES ET OPPORTUNITES D'INVESTISSEMENT AU SENEGAL

Dans le nouveau référentiel de développement du Sénégal, les territoires seront regroupés en huit (8) pôles territoires de développement (appelées aussi régions naturelles) qui regroupent chacun un ensemble de localités s'identifiant par leur proximité mais également par l'homogénéité plus ou moins relative de leurs ressources naturelles. Ces pôles territoires se caractérisent également par la prédominance de leur activité principale liée à la disponibilité de ressources naturelles plus ou moins particulières.

■ Le pôle Centre

Avec sa position géostratégique, la région du Sine-Saloum constitue un carrefour multifonctionnel, partageant une frontière avec plusieurs régions du Sénégal ainsi que la Gambie et l'Océan Atlantique. Son réseau hydrographique offre une large navigabilité notamment avec la présence des îles du Sine-Saloum. Il offre une gamme assez riche de sites touristiques constitués par de nombreux cours d'eaux, le Parc National du Delta du Saloum. Le domaine forestier que renferme le Sine Saloum offre de réelles potentialités notamment dans l'agroforesterie, l'écotourisme et la chasse.

Sur le plan culturel, la région du Sine-Saloum offre des potentialités touristiques avec l'existence d'un patrimoine historique et socio culturel riche et varié.

A côté du tourisme, l'activité portuaire constitue aussi un potentiel vivant avec la présence des ports de Kaolack et Foundiougne-Ndakhongakh.

Le pôle Centre sera un modèle de développement durable, centré sur la valorisation de son riche patrimoine naturel.

■ Le pôle Sud

Communément appelé grenier du Sénégal, le pôle de Casamance regroupe les régions de Ziguinchor, Kolda et Sédhiou. C'est une zone fortement caractérisée par l'importance de l'activité horticole (fruits et légumes) et offrant ainsi des opportunités dans l'industrie agro-alimentaire. C'est aussi une zone de forte attraction touristique compte tenu de ses nombreux magnifiques sites et la richesse de sa culture. La présence de l'Université Assane Seck constitue également un atout de taille pour Ziguinchor mais aussi pour la Casamance d'une façon générale. Le pôle Sud, Trésor naturel du Sud, sera en 2050 une plateforme agro-industrielle régionale et une destination reconnue de tourisme durable.

■ Le Sénégal Sud-est

Il regroupe les régions de Kédougou et Tambacounda ; ce pôle est fortement caractérisé par la présence de mines, produits forestiers, cours d'eau, montagnes et cascades, parc, etc. offrant ainsi des opportunités d'investissement dans les domaines des Mines, du Tourisme, de l'Industrie agroalimentaire entre autres. Le pôle Sud-Est, à vaste potentiel aujourd'hui bridé par son enclavement, sera en 2050 un bassin économique dynamique et diversifié.

■ Le pôle Dakar

Le Pôle Dakar présente des potentiels industriels, le maraîchage, la pêche, l'artisanat, le tourisme et les services publics. Le pôle Dakar connaîtra un développement maîtrisé et renforcera en 2050 sa position de pôle de services à valeur ajoutée et carrefour culturel de rang international.

■ Le pôle Thiès

Le pôle Thiès sera en 2050 un pôle majeur de valorisation des industries extractives, de tourisme balnéaire et d'agro-industrie.

■ Le pôle Diourbel-Louga,

Ce pôle est un foyer religieux d'envergure mondiale, se positionnera en 2050 comme un pôle urbain et industriel majeur.

Ce pôle est un foyer religieux d'envergure mondiale, se positionnera en 2050 comme un pôle urbain et industriel majeur.

Ce pôle intègre le Ferlo qui est la zone où on pratique le plus l'élevage. C'est la zone pastorale du Sénégal où les produits d'élevage sont plus importants. C'est un pôle qui offre d'immenses opportunités d'investissement dans la chaîne de valeur Elevage. Cette partie est caractérisé par le développement de la chaîne de valeur des cuirs et peaux.

■ Le Pôle Nord

Cette région offre des opportunités d'investissement pour l'hydroélectricité, la riziculture, le maraichage, l'industrie agro-alimentaire et la pêche ; Le pôle Nord, pôle agro-industriel compétitif, sera un maillon clé de la souveraineté alimentaire et une destination touristique prisée.

■ Le pôle Nord-Est

Ce pôle se positionnera, grâce à une politique volontariste, comme un pôle industriel majeur de production d'engrais et un bassin agropastoral moderne.

III. OBJECTIFS DU FORUM

Objectif Global : Le forum des territoires a pour objectif global de réunir des collectivités territoriales, des investisseurs, des partenaires au développement, autour d'un cadre d'échanges pour présenter les opportunités de partenariats ainsi que les possibilités d'investissements structurants dans les localités.

Objectifs spécifiques :

OS1- Permettre à des collectivités territoriales du Sénégal de signer des conventions cadre de coopération avec des collectivités territoriales de Belgique et de Luxembourg

OS2- Présenter les opportunités d'affaires à saisir dans les différents territoires représentés (opportunités et secteurs porteurs tels que l'Agro-alimentaire, les ressources maritimes, l'éducation, les industries culturelles et créatives, le tourisme...);

OS3- Nouer un dialogue direct entre les collectivités territoriales et les entrepreneurs et investisseurs nationaux et internationaux.

OS4- Permettre aux investisseurs de se rendre compte des opportunités d'affaires et de tout le dispositif d'accompagnement mis en place pour minimiser les risques à l'investissement

OS5- Mettre en place un comité de suivi (des engagements) du forum afin qu'il n'y ait pas de rupture entre les actions initiées et la concrétisation ou la matérialisation des intentions d'investissement.

IV. RESULTATS ATTENDUS

A l'issue des travaux du forum des territoires, les résultats ci-après sont attendus :

Résultat1 Des collectivités territoriales ont signé des conventions de coopération ;

Résultat2 Les investisseurs et les bailleurs de fonds sont informés sur les potentialités et atouts des territoires sénégalais, belges et luxembourgeois ;

Résultat3 Les investisseurs sont informés des opportunités à travers des projets déjà étudiés dans les territoires représentés ;

Résultat4 Les intentions de partenariats sont obtenues entre les investisseurs et les collectivités territoriales ;

Résultat5 un dispositif de suivi des déclarations d'intérêt des projets d'investissement est mis en place pour l'après forum.

V. FORMAT

Le forum est conçu pour être pragmatique et utile.

Il sera organisé en 3 temps :

1. Comprendre (conférences/colloques) les enjeux, les perspectives, et l'identité des territoires ainsi que l'environnement des affaires au Sénégal (législation, fiscalité, sécurité des investissements, mesures incitatives aux investissements, secteurs prioritaires, tendances PPP et joint-ventures, le marché national et sous-régional)

2. Découvrir (Ateliers) les opportunités de la coopération bilatérale ainsi que les acteurs et décideurs publics et privés intervenant dans la chaîne des investissements, dans les secteurs suivants :

- Agriculture, Elevage (horticulture, floriculture, aviculture,), Agrobusiness, Assainissement, gestion des déchets, Commerce, Economie Sociale et Solidaire, Industries Culturelles et Créatives, Energie, Entrepreneuriat féminin, Formation, Handicap, Industries extractives, Infrastructures : logements, routes, etc., Numérique, Patrimoine, Pêche-Industrie maritime, Tourisme

3. Agir (centre d'affaires) en préparant des partenariats (PPP, joint-venture, coopération décentralisée, financements par privatisation equity, partenariats de

VI. LIEU ET PERIODE

Le forum des territoires est prévu à Bruxelles du 1er au 5 juin 2025 à nhow hotels Brussels (Rue Royale - Koningsstraat 250 | 1210 | Brussels)



VII. PARTENAIRES ET TERRITOIRES CIBLES

Le forum des territoires réunira les collectivités territoriales, les entreprises et les structures étatiques chargées de la promotion des investissements et du tourisme dans les états du Sénégal, de la Belgique et du Luxembourg.

Le tableau suivant donne une situation plus détaillée des acteurs ciblés.

Liste des partenaires (collectivités territoriales) ciblées

Types d'acteurs	Sénégal	Belgique	Luxembourg
<p>Ministère et Structures étatiques</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ASSEMBLEE NATIONAL ▪ MINISTERE DE L'URBANISME DES COLLECTIVITES TERRITORIALES ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIR ▪ MINISTERE DU TOURISME ▪ MINISTERE DE L'INTEGRATION AFRICAINE ET DES AFFAIRES ETRANGERES ▪ MINISTERE DE LA JEUNESSE, DES SPORTS ET DE LA CULTURE ▪ MINISTERE DE L'AGRICULTURE ▪ MINITERE DE LA FONCTION PUBLIC, ET LA TRANSFORAMTION DU SECTEUR PUBLIC ▪ MINISTERE DE L'ECONOMIE NUMERIQUE ET DES TELECOMMUNICATIONS ▪ PNDL (Programme National de développement Local) ▪ ADL (Agence de Développement Local) ▪ ADM (Agence de Développement Municipal) ▪ CDC (Caisse des Dépôt de Consignations) ▪ APIX - infos@apix.sn ▪ ADEPME ▪ ASPT ▪ ASEPEX ▪ DIRCOD ▪ DCT (Direction des Collectivités Territoriales) ▪ SAPCO ▪ DER ▪ FONGIP ▪ BUREAU DE MISE A NIVEAU ▪ Grand théâtre de Dakar UNACOIS Sénégal 	<p>CABINET DE LA COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT DIRECTION GÉNÉRALE POUR LE DÉVELOPPEMENT (DGD), NGO- FEDERATIE, FIABEL, CNCD-11.11.11, Plan International, Bruxelles-Capitale, Flandre, Wallonie Hub. Brussels, FIT, AWEX, Ambassade du Sénégal en Belgique, fédération et chambre de commerce, IRFAM ETC...</p>	<p><u>Luxembourg AID & Development,</u> <u>Cercle de coopération ONG,</u> <u>Fondation IDEA,</u> <u>OECD Luxembourg,</u> <u>Coopération au développement,</u> <u>Conseil économique et social - Luxembourg</u> VILLE DE LUXEMBOURG.</p>

Types d'acteurs	Sénégal	Belgique	Luxembourg
Collectivités territoriales et Associations	<ul style="list-style-type: none"> • U.A.E.L (Union des Association des Elus locaux) • A.M.S (Association des Maires du Sénégal) • A.D.S (Association des Départements du Sénégal) • Le Réseau des Acteurs de la Décentralisation Local (RADDEL) • Département de Matam • Les Départements • Ville de Dakar • Ville de Thiès • Ville de Guédiawaye • Ville de Rufisque • Communes de Saint Louis • Communes de Ziguinchor • Communes de Kaolack • Communes de Fatick • Communes de Kédougou • Communes de Kolda • Communes de Velingara (Région de Kolda) • Commune de Sandiara • Communes de Kaffrine • Commune de Malem Hodar • Commune de Ngaye Mékhé • Commune de Koul • Commune de Hann Bel Air • Commune de Yoff • Commune de Grand Yoff • Communes de Matam • Communes de Tamba • Communes de Louga • Communes de Sédhiou • Communes de Diourbel • Communes de Labgar • Communes de Malicounda • Etc 	<ul style="list-style-type: none"> • Namur • Anvers • Liège • Ostende • Dinant • Bruges • Tournai • Gand • Charleroi • Enghien • Mons • La Louvière • Tournai • Seraing • Mouscron • Bruxelles • etc.... 	<p>Differdange Dudelange Echternach Esch-sur-Alzette Ettelbruck Grevenmacher Luxembourg Remich Rumelange Vianden Wiltz</p>

Types d'acteurs	Sénégal	Belgique	Luxembourg
Entreprises	<ul style="list-style-type: none"> • SONATEL – SA • SAR – SA (SOCIETE AFRICAINE DE RAFFINAGE) • SENELEC – SA • ITOC – SA • GROUPE MIMRAN (GMD/ CSS) • SOCOCIM INDUSTRIES – SA • CDS-SA (CIMENT DU SAHEL) • NMA SANDERS • SEDIMA • ELTON – SA (ELTON COMPANY OIL SA) • CCBM • MATHYDY • Tabou Travel • ELITE CAPITAL • Digitalis sn • Nawi • Sogef • AC Groupe sarl • SALAM IMPRIMERIE • AXUM • Think Tank Africa worldwide groupe • Etc. 	<ul style="list-style-type: none"> ATELIER ESPACE GROSJEAN APECI - ACTIONS POUR L'ENFANCE, LA CULTURE ET L'IMMIGRATION ALSTON ASPAC TECHNICS AWA B. BY LES MOUSSORS DE AWA BELOURTHE BELORTA C-ENERGY CEREAL TESTER DAXI DCE SUPPLY ECOSTERYL FLUITEC FMMP JOHN COCKERILL Kipeps VAL'U MULTI-G NAWI SUNULEX WALLIMAGE ZINGAMETALL 	<ul style="list-style-type: none"> Lux air CFL Poste LUX Tango Mobile <u>Dredging International Luxembourg</u> <u>Is European Services Sarl</u> <u>SLCR Société Luxembourgeoise de construction et rénovation Sarl</u> <u>Holding à Luxembourg</u> <u>Professionnel du secteur financier à Luxembourg</u> <u>Services aux entreprises à Luxembourg</u> <u>Gestion Immobilière à Luxembourg</u> <u>Promotion immobilière à Luxembourg</u> <u>Architecte à Luxembourg</u> <u>Gestion technique du bâtiment à Luxembourg</u>

NB : la liste des structures n'est pas exhaustive. Elle est juste à titre indicatif.
 Pour tous renseignements liés aux modalités de participation, veuillez contacter ...

Programme organisation forum des territoires du Sénégal de la Belgique et du Luxembourg – du 30 mai au 05 juin 2025

Samedi 30 mai 2025

o 09h : Briefing des participants avec l'équipe locale du Sénégal

Dimanche 31 mai 2025

o 22h : Départ de l'Aéroport International Blaise Diagne de Diass

Lundi 1er juin 2025

Jour d'arrivée à Bruxelles

- o 05 h 30 : Atterrissage à l'aéroport de Zaventem (Bruxelles)
- o 07 h 30 : Arrivé à l'Hôtel
- o 07 h 45 : Petit déjeuner
- o 09 h 00 : Repos
- o 12 h : Déjeuner
- o 14h-17H : Visite guidée par le Bourgmestre (Maire) d'une commune ou ville belge

Mardi 02 juin 2025

Jour 1 du Forum

- o 07h : Petit déjeuner
- o 09h : Ouverture du Forum sous le haut patronage du Président de la République du Sénégal, du ministre en charge des Collectivités Territoriales du Sénégal et de l'ambassadeur du Sénégal en Belgique et au Luxembourg
 - Prise de parole de l'union européenne
 - Prise de parole de ENABEL
 - Prise de parole de l'OIM
 - Prise de parole des organisations des entreprises belge
 - Prise de parole des organisations des entreprises luxembourgeoises
 - Prise de parole du représentant des collectivités territoriales du Sénégal
 - Prise de parole du ministre en charge des collectivités territoriales
 - etc.
- o 12h : déjeuner
- o 15h – 18 h : Rencontre Sectorielle avec les entreprises, les communes Belges et Luxembourgeoise

Mercredi 03 juin 2025

Jour 2 du forum

- o 07 h : Petit déjeuner
- o 09h : Panels thématiques simultanés (animés par des experts et élus sénégalais, belges et luxembourgeois).
- 9h-10h30 : Panel 1 : Agro-business, pêche et Artisanat
- 9h-10h30 : Panel 2 : Exploitation minière et Industries
- 10h30-12h00 : Panel 3 : Tourisme, Chasse et Diversité Culturelle
- 10h30-12h00 : Panel 4 : Banques, Microfinance et Services

NB : Chaque panel permettra de présenter en détails les ressources et opportunités de chaque secteur en termes d'investissement et/ou de réinvestissement.

- o 12h : déjeuner
- o 14h : rencontres B to C (Collectivités territoriales/ entreprises belges et luxembourgeois (B to B)
- o 16H : Atelier sur la coopération décentralisée, facilitée par des experts sénégalais, belges et luxembourgeois
- o 17h 30 : Débriefing

Jeudi 04 juin 2025

Jour 3 du forum

- o 07 h : Petit déjeuner
- o 09h -15h: Visite Touristique guidée (exemple de Marketing Territorial d'une ville belge)
- o 17h 30 : Débriefing
- o 18h - 22h : Diner dans un restaurant sénégalais

Vendredi 05 juin 2025

Jour de Retour

- o 06h : Petit déjeuner
- o 07h : départ pour l'aéroport Zaventem
- o 12h : Décollage

PACKAGES OFFRE:

PACKAGE OFFRE PAR PERSONNE SILVER

- Droit de Participation aux activités
- Billet d'avion (Vol direct classe économie)
- Hôtel hébergement + petit-déjeuner & déjeuner transport
- Transport interne
- Rencontre des Partenaires
- B2B avec des Investisseurs Belges et Luxembourgeois
- Diner avec un Chef Senegalais et Belge

FORFAIT : 2.500 000 FCFA

PACKAGE OFFRE PAR PERSONNE GOLD

- Droit de Participation aux activités
- Billet d'avion (Vol direct classe Affaires)
- Hôtel hébergement en suite + petit-déjeuner & déjeuner + transport
- Transport interne
- Rencontre des Partenaires
- B2B avec des Investisseurs Belges et Luxembourgeois
- Diner avec un Chef Sénégalais et Belge

FORFAIT : 3.500 000 FCFA

NB : il sera prévu pour les structures qui le souhaitent des stands d'exposition de leurs produits et/ou services. Les coûts seront déterminés en fonction du besoin de chaque exposant.

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



Compte tenu des délais liés à la recherche de visas et des modalités pratiques de l'organisation, les structures souhaitant participer au forum doivent verser intégralement leurs frais de participation au plus tard le jeudi 10 Février 2025. Pour tous renseignements liés aux modalités de participation, veuillez nous écrire sur forumdesterritoires2024@gmail.com ou contacter au tél. ou par WhatsApp :

Contacts

Pour le Sénégal : +221 76 931 95 03 / +221 77 649 69 74 / +221 76 693 93 90
Pour la Belgique : +32 470 73 63 74 / +32 470 59 55 07

PARTENAIRES ORGANISATION

Forum Initiatives Citoyennes
+221 77 637 94 37

Tabou Travel
+221 77 844 63 88

Elite Capital
+221786060611

SOGEF
+221777592127

AXUM
+221 78 184 90 68

Think Tank AFRICA WORLDWIDE GROUP
+221775456767 / +352 621 610 540